

PLAN DE DURABILITE du CHU BRUGMANN

2023 - 2028



**OBJECTIFS
DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE**



Présenté et validé en Comité de Direction en décembre 2023

INTRODUCTION

Ce document décrit le plan de durabilité du CHU Brugmann, les objectifs visés et les moyens mis en oeuvre. Ce document concerne l'ensemble du personnel du CHU Brugmann.

La gestion de l'hôpital, en ce compris les projets de redéploiement de l'activité et les projets liés aux infrastructures, s'inscrit dans une perspective à long terme répondant aux objectifs de durabilité et de résilience, définis par la COCOM :

- 1° assurer le choix d'investissements écologiques et durables ;
- 2° préserver l'environnement ;
- 3° favoriser l'économie circulaire ;
- 4° réduire l'empreinte carbone par rapport à la situation reprise dans le rapport précédent lorsqu'un tel rapport existe pour l'hôpital ;
- 5° favoriser l'alimentation durable pour les patients, les visiteurs et le personnel ;
- 6° favoriser les moyens de mobilité respectueux de l'environnement pour le personnel et tous les déplacements professionnels ;
- 7° réduire la production de déchets au travers de la politique d'achats et par la mise en place de processus qui permettent de réduire les déchets ;
- 8° organiser le recyclage et la réduction des déchets ;
- 9° optimiser les consommations d'eau et d'énergie ;
- 10° s'adapter aux changements climatiques conformément aux objectifs climatiques bruxellois.

Etat des lieux au CHU Brugmann

Type	Ménages (3,5 personnes)
Electricité	6.500
Gaz	1.650
Eau	1.500

Type	Kg	%
B1- déchets ménagers	770.755	66,18%
B2 - déchets hospitaliers	220.331	18,92%
Papier/carton/confidentiel	151.322	12,99%
PMC	6.784	0,58%
Solvants	4.963	0,43%
Produits industriels	2.918	0,25%
Film	2.858	0,25%
Médicaments	2.225	0,19%
Appareils ménagers	1.320	0,11%
Toner	940	0,08%
Verres	260	0,02%
	1.164.676	

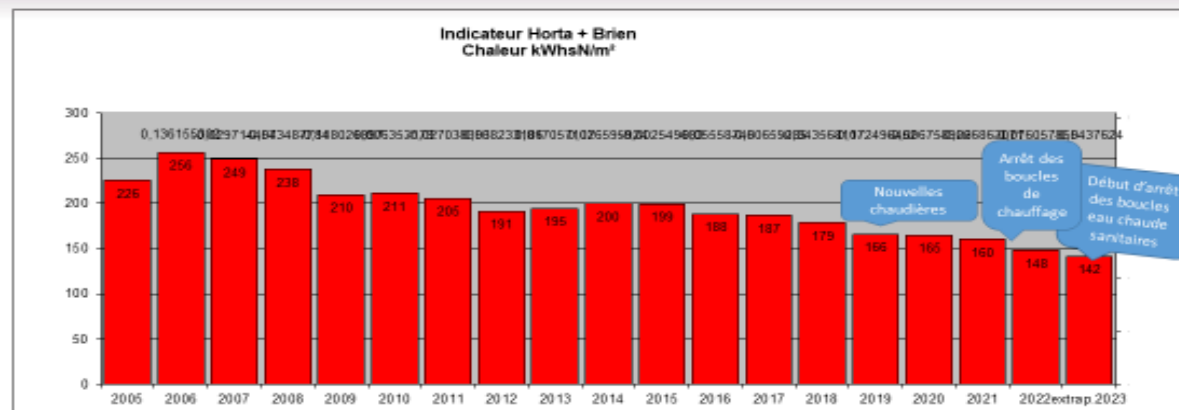
type	Personnes
Transports en commun	
Accès parking	1.300 personnes
Covoiturage	70 personnes
Cartes riverains	270 demandes
Vélos	300 demandes
Piétons	

Type			
Informatique	RECONDITIONNE	RECYCLE	Gestion des tris
Médicaments			
Matériel stérile			
Consommables			
Travaux			
Régie			

Etat des lieux au CHU Brugmann

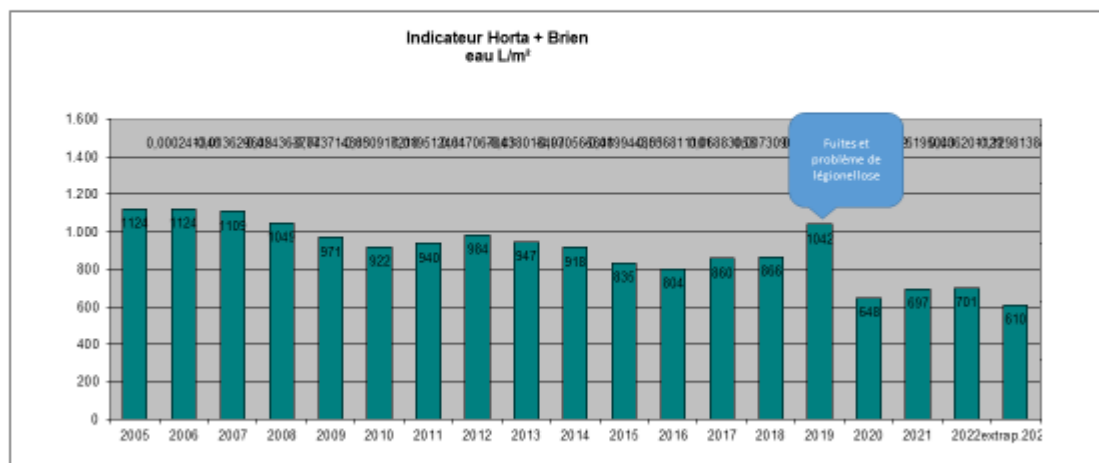
Chaleur

2019	2023	2023/2019
166	142	85,5%



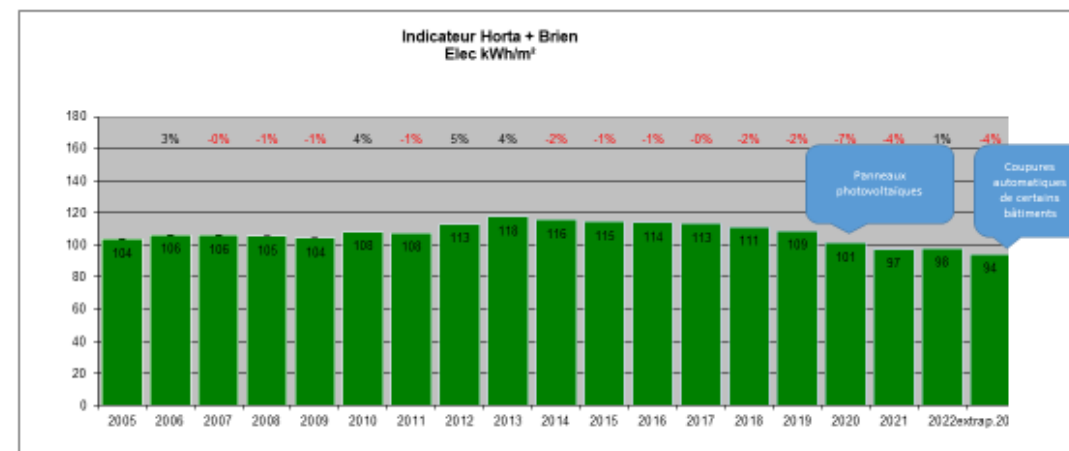
2019	2023	2023/2019
1042	610	58,5%

Eau



Electricité

2019	2023	2023/2019
109	94	86,2%



Plan d'actions: Les axes de travail

Décarboner



Limiter l'érosion de la biodiversité

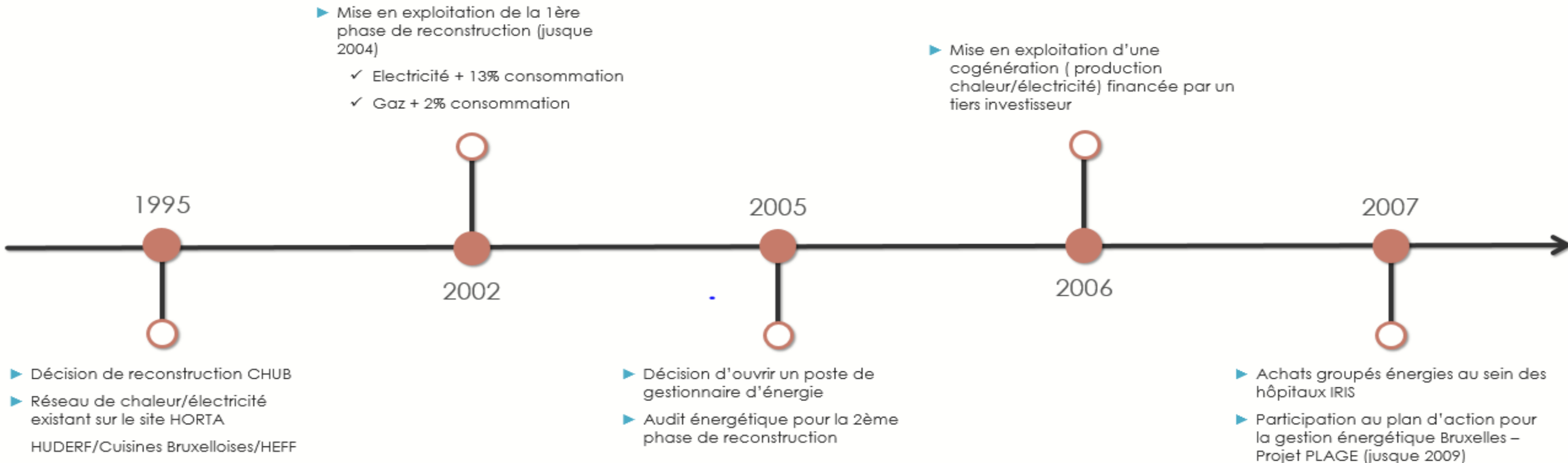
- Rejets dans les eaux
 - Réduction des micropolluants
- Création de couloirs écologiques autour des infrastructures
- Sensibiliser au lien santé-environnement

Plan d'actions

pour maîtriser les coûts et/ou diminuer notre empreinte environnementale

Légende:

- ▶ Infrastructures
- ▶ Parc
- ▶ Mobilité
- ▶ Déchets



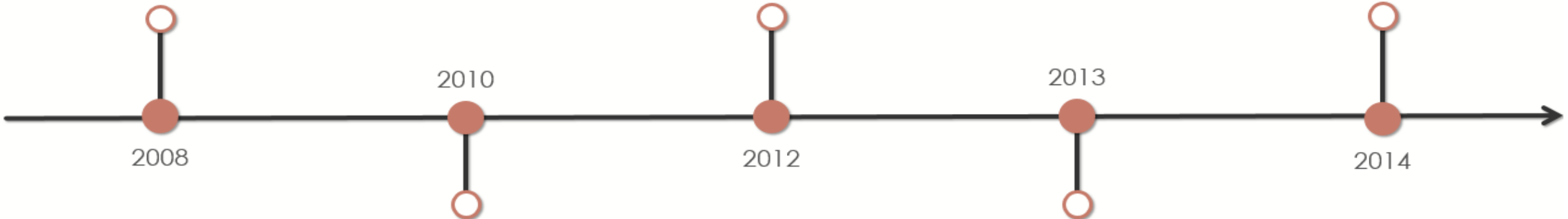
Plan d'actions

pour maîtriser les coûts et/ou diminuer notre empreinte environnementale

- ▶ Mise en exploitation de la 2ème phase de reconstruction (jusqu'à 2009)
 - ✓ Electricité + 2% consommation
 - ✓ Gaz -17% consommation
 - ✓ Résultats du PLAGE : 2.500Tco2 en moins soit la consommation de 600 familles BXL

▶ Fauchages tardifs

- ▶ Instauration des flux de récupération PMC, Bebat et Récupel
- ▶ Instauration flux récupération film plastique (emballages)
- ▶ Réduction des containers déchets à basculé 1100l et passage vers compacteur pour ainsi réduire le charroi de collecte



- ▶ 1er ROI parking intramuros
- ▶ Instauration flux récupération papier/carton avec revente au poids

- ▶ Mise en exploitation d'un bâtiment exemplaire sur le site de Brien
- ▶ Réseau urbain électricité et chaleur pour la MRS – CPAS Schaarbeek/SIAMU BXL/Alliance des Mutualités Chrétiennes/CHUB
- ▶ Chaudière au Pellets / Cogénération au colza

Légende:

- ▶ Infrastructures
- ▶ Parc
- ▶ Mobilité
- ▶ Déchets

Plan d'actions

pour maîtriser les coûts et/ou diminuer notre empreinte environnementale

- ▶ Remplacement de la 1ère cogénération 1,5 MW sur fonds propres
- ▶ Instauration des flux de récupérant du papier confidentiel (circuit de recyclage)

- ▶ Arrêt total de la production de vapeur décentralisée (Cuisine)
- ▶ Implantation de ruches
- ▶ Inventaires de arbres
- ▶ Développement parking vélo (150 Places)

Légende:

- ▶ Infrastructures
- ▶ Parc
- ▶ Mobilité
- ▶ Déchets

2015

2016

2017

2018

2019

- ▶ Arrêt de la stérilisation/pharmacie sur le site de Brien
- ▶ Arrêt de la production de la vapeur décentralisée pour stérilisation Horta (+/-1,5Km de conduite)
- ▶ Création d'une salle serveur avec intégration de système free schilling (1ère fois)
- ▶ Mise à disposition des Groupes Secours du Site Brien pour la production d'électricité sur le réseau Belge

- ▶ Mise en exploitation d'un bâtiment exemplaire de la 3ème phase de reconstruction
- ▶ Vitrage/toiture verte/collecte d'eau de pluie (25.000m3)
- ▶ Récupération eau de pluie
- ▶ Développement des ilots de tri au sein de la nouvelle polyclinique

- ▶ Remplacement des 4 chaudières 11.000MW (1967) par 2 chaudières de 5,2MW et 2 chaudières de 2,6MW
- ▶ Placement de 265 panneaux photovoltaïques sur le Site Brien
- ▶ Plan de développement des arbres
- ▶ 2ème ROI parking intramuros
- ▶ Test navette autonome STIB sur site
- ▶ Instauration du flux de récupération des biberons
- ▶ Utilisation des fûts plastiques issus d'une filière de recyclage pour nos déchets médicaux

Plan d'actions

pour maîtriser les coûts et/ou diminuer notre empreinte environnementale

- ▶ COVID – Gestion de l'énergie par rapport à l'activité de l'hôpital
- ▶ Deuxième point de collecte d'eau de pluie (25.000m3)
- ▶ Utilisation de boîtes de carton recyclé pour la collecte des papiers confidentiels

- ▶ Intégration de l'énergie/recyclage dans les décisions de l'hôpital
- ▶ Achats groupés pour le personnel via une plate-forme
- ▶ Collaboration réaménagement STIB - Place Arthur van Gehuchten
- ▶ Décision de traiter les plastiques origines médicales

Global Green and Healthy Hospitals

OUR REACH



2020

2021

2022

- ▶ Placement de 2000 panneaux photovoltaïques financés par le fonds européen FEDER
- ▶ Gratuité des abonnements STIB pour le personnel
- ▶ Parking Vélos (50 places)
- ▶ Utilisation de produits de nettoyage écoresponsables au sien de notre crèche

Légende:

- ▶ Infrastructures
- ▶ Parc
- ▶ Mobilité
- ▶ Déchets

Plan d'actions

pour maîtriser les coûts et/ou diminuer notre empreinte environnementale

- ▶ Arrêt de 25% de la production d'eau chaude
- ▶ Accélération du passage au LED
- ▶ Implantation de nouveaux arbres – 100 ans de Brugmann
- ▶ Récupération d'eau de pluie dans les nouveaux projets
- ▶ Parking vélos sécurisé(40 places supplémentaires)
- ▶ Diminution des navettes du personnel inter-sites
- ▶ Instauration de filières récupération métaux, bois, collier de cerclage plastique, polystyrène
- ▶ *Implémentation de poubelles collectives dans les zones de bureaux*
- ▶ Etude de la transformation du B2 => B1

2023

Lancement de la procédure « Label entreprise éco dynamique » de Bruxelles environnement

Légende:

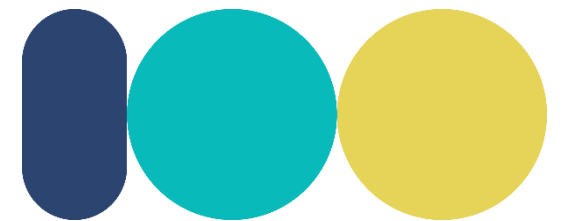
- ▶ Infrastructures
- ▶ Parc
- ▶ Mobilité
- ▶ Déchets

• AXE HUMAIN

	2024	2025	2026	2027	2028
Engagement 1ETP axé sur la durabilité	X				
Création d'une Green Team	X				
Implémentation des actions de la Green Team de services	X				
Implémentation des actions de la Green Team sur le plan institutionnel		X	X	X	X

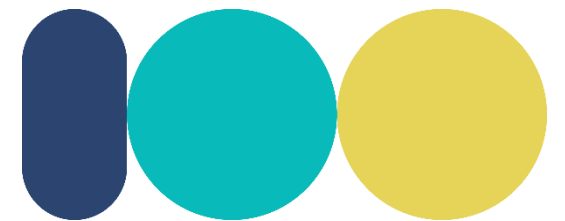
Communication

	2024	2025	2026	2027	2028
Intégration dans les brugflash des suivis des actions entreprises	X	X	X	X	X
Intégration de la durabilité dans la journée d'accueil des nouveaux engagés	X	X	X	X	X



Labélisation du CHU-Brugmann

Label	2024	2025	2026	2027	2028
Entreprise Eco dynamique	X				
Obtenir un label/an		X	X	X	X



Diminution de la production

	2024	2025	2026	2027	2028
Chauffage					
Production 110°/90° vers 90°/70			X	X	
Electricité					
Vers 100% LED	X	X	X	X	X
Eau					
Diminution boucles eau chaude sanitaire	X				
Création de citernes d'eau de pluie	X	X	X		
HVAC					
Remplacer les groupes de productions de froid/pompes les plus énergivores	X	X	X	X	X

Objectif de diminuer de 15% min la consommation 2023 par M2 en 2028
 => 2019-2023 Objectif atteint est de 15% de diminution
 => 2024-2028 Objectif supplémentaire de 15% de diminution
 Total : 30% de diminution sur les énergies en 2028

Isolation

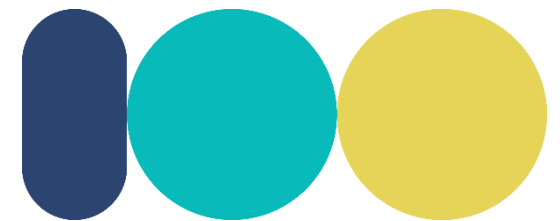
	2024	2025	2026	2027	2028
Tous les nouveaux projets Isolation murs interne	X	X	X	X	X
Châssis	X	X	X	X	X
Conduites primaires	X	X	X	X	X

Projets COCOM/monuments et sites (si accord de subsidiassions de la COCOM)

	2024	2025	2026	2027	2028
isolation toiture consultations psychiatriques HA	X				
isolation toiture hôpital de jour psychiatrique HD	X				
isolation toiture unité de pédopsy HE	X				
isolation toiture consultations psychiatriques HF	X	X			
remplacement des chassis + double vitrage unités gériatrie bâtiment M		X	X		
remplacement des chassis + double vitrage consultations gériatrie bâtiment M		X	X		
remplacement des chassis + double vitrage consultations (partie du bat K)	X	X			
isolation murs bâtiments bâtiment TA (consultations)	X	X			
remplacement des chassis + double vitrage TA (consultations)	X	X			
programmation GTC pour de la régulation moins énergétique (mode nuit,...) ou optimisation de la régulation (viser hospitalisation??)		X	X		
programmation GTC de la nouvelle production de chauffage		X	X		
renouvellement des appareils de climatisation de la Maternité (bat EL)		X			
remplacement installation chauffage		X	X		
remplacement/installation système de cogénération		X	X		

Déchets

	2024	2025	2026	2027	2028
Application -Plan de prévention et de gestion des déchets 2024	X				
Tri – poubelles de tri	X	X			
Tri – PVC dans les zones de soins	X	X			
Changement de catégorie de déchets	X	X	X	X	X
Diminution de tonnage de déchets	X	X	X	X	X
Augmenter les trajets de reconditionnement/recyclage des appareils non médicaux et médicaux	X	X	X	X	X



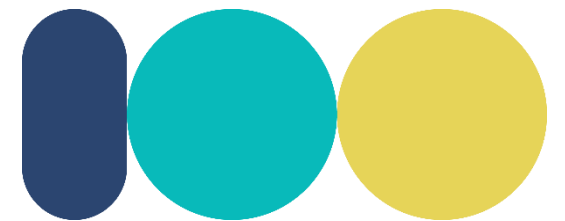
Achats - Pharmacie

	2024	2025	2026	2027	2028
Intégration de normes environnementales au sein des CSC	X	X	X	X	X
Diminution de déchets en amont de l'hôpital	X	X	X	X	X
Maîtriser les stocks pour éviter les péremptions	X	X	X	X	X



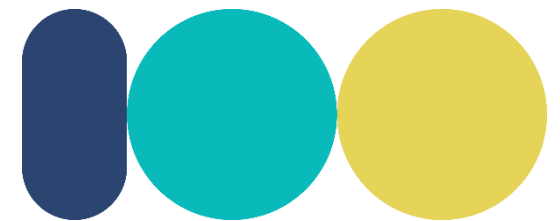
Mobilité

	2024	2025	2026	2027	2028
Changer les véhicules de l'hôpital vers de l'électrique	X	X			
Intégrer des modes de transport (vélo cargo) inter-sites	X	X			
Augmenter le covoiturage	X	X	X	X	X
Augmenter l'usage des transports en communs et vélos	X	X	X	X	X
Diminuer les accès parking selon les kilométrages	X	X	X	X	X



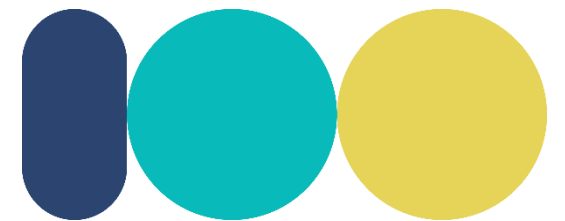
Alimentation

	2024	2025	2026	2027	2028
Diminuer le gaspillage des repas non consommés	X	X	X	X	X
Intégration des 2.000 calories dans la convention	X				
Intégrer notre offre alimentaire dans les labels	X				
Intégrer l'utilisation des fontaines d'eau pour les patients	X	X			
Poursuivre la diminution des bouteilles d'eau	X				



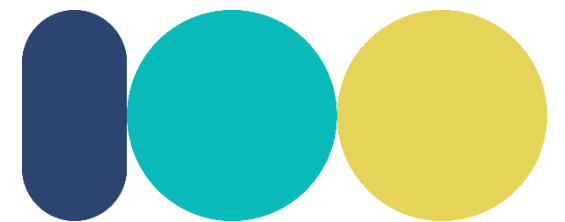
Linge

	2024	2025	2026	2027	2028
Intégration dans les brugflash des suivis des actions entreprises	X	X	X	X	X
Intégration de la durabilité dans la journée d'accueil des nouveaux engagés	X	X	X	X	X



Gestion biodiversité

	2024	2025	2026	2027	2028
Maintien des arbres sur les différents sites	X	X	X	X	X



Comment s'engager dans ce processus?

Une approche individuelle

- Sensibilisation du personnel à adapter et adopter des comportements différents

Une approche structurelle

- Adapter ou créer des canaux de communication pour modifier les comportements de l'institution

Une approche organisationnelle

- Adapter les procédures de travail de l'institution

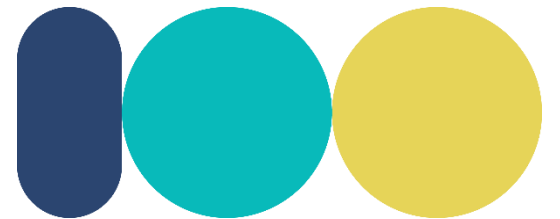
Une approche stratégique

- Offrir un cadre institutionnel aux initiatives

SUIVI du plan d'actions 2024- 2028

Les axes auront un suivi semestriel au niveau du Comité de direction.
Ils pourront s'étoffer et se préciser selon les accords de la COCOM
(autorisation de travaux).

Coordination du plan d'actions par le futur responsable qui sera en charge
de notre transition écodynamique.



**INFO
COMPLÉMENTAIRES**

Label Entreprise Ecodynamique

★ Le Label Entreprise Ecodynamique récompense les organismes bruxellois qui mettent en place une démarche en écogestion au sein de leur site d'activité.

L'écogestion, c'est l'intégration de l'environnement dans la gestion quotidienne d'un organisme. Voici quelques exemples de bonnes pratiques mises en place par nos labellisés.



★ Mobilité

Des cyclistes réguliers parmi vos employés? Offrez-leur un entretien annuel des vélos ou organisez un workshop annuel sur l'entretien et la réparation des vélos.



★ Énergie

Limitez au maximum la consommation d'énergie: régulez le chauffage directement dans la chaufferie.



★ Déchets

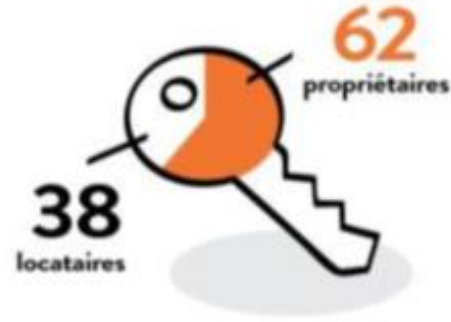
Agissez à tous les échelons! Incitez vos fournisseurs à livrer leurs marchandises dans des emballages qu'ils réutiliseront.



★ Achat

Pour le nettoyage du bâtiment, choisissez des produits naturels biodégradables ou des produits labellisés.

Un réseau de près de 400 organismes → Dont plus d'une 100aine déjà labellisée



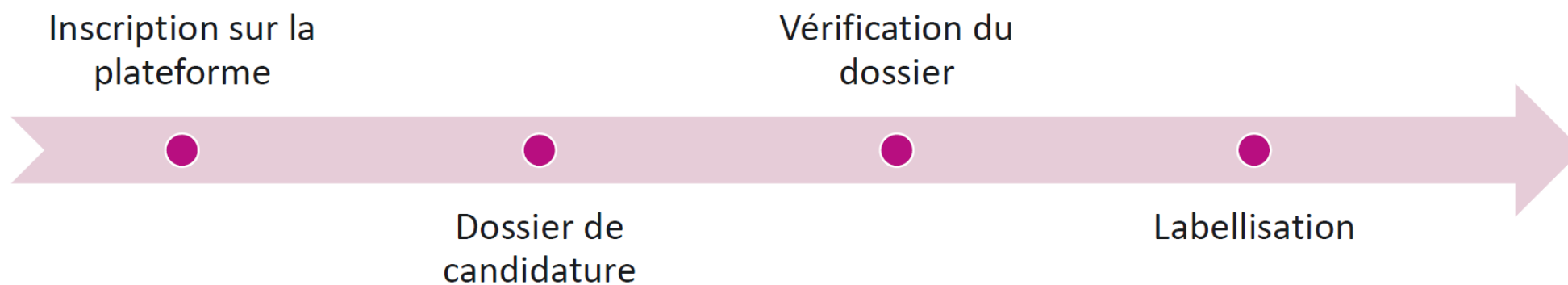
Déjà labellisé

Labellisation
 12/2021 1 étoile

En cours de candidature



★ Les étapes de la labellisation:



Inscription du CHU-Brugmann février 2023 max : 18 mois pour le dossier de candidature

Constitution du dossier par site :

Objectif : Horta: Q1 2024

Brien: Q4 2023 – Audit le 29/11/2023

Astrid: Q4 2023



un impact futur dans le financement des hôpitaux

Situation à BXL : 2 hôpitaux labélisés/2 hôpitaux en cours dont le CHUB.

Green teams

- Création d'une Green teams au sien du CHU-Brugmann

=> Candidature via un dépôt de projet

⇒ Objectifs : mettre des actions au sien de son service ou son département

Cadre institutionnel

Réalités différentes

Mise en application =>

Stabilisation/encrage du nouveau process

Reproduire des initiatives dans d'autres environnements de l'hôpital

